

# Generálny hospodársky výbor

Evanjelickej cirkvi augsburského vyznania na Slovensku

## Správa o činnosti Generálneho hospodárskeho výboru ECAV za rok 2022

predkladateľ: PhDr. Marián Damankoš, PhD. (predseda)

Činnosť Generálneho hospodárskeho výboru (GHV) ECAV sa v roku 2022 riadila Štatútom synodálnych výborov ECAV (Oznámenie č. 2/2011) a Štatútom generálneho hospodárskeho výboru ECAV z roku 2021 (Oznámenie 11/2021).

### Zloženie výboru v roku 2022:

	Priezvisko a meno	štátút	mandát
1.	PhDr. Marián <b>Damankoš</b> , PhD., predseda	volí synoda	mandát platný do 09.10.2026
2.	Ján <b>Hudák</b> , podpredseda	nominant GP 1	mandát platný do 12.05.2026
3.	Maroš <b>Oleár</b> , tajomník	nominant GP 2	mandát platný do 09.05.2025
4.	Ing. Zuzana <b>Kubačková</b> , PhD., predsedníčka RK	predseda RK	mandát z titulu funkcie predsedu RK
5.	Ing. Michal <b>Šebesta</b> , člen	nominant GP 3	mandát platný do 03.09.2026
6.	Ing. Martin <b>Popík</b> , člen	nominant GP 4	mandát platný do 29.09.2027
7.	Ing. Martin <b>Adame</b> , člen	nominant GP 5	mandát platný do 29.09.2027
8.	Ing. Jozef <b>Horváth</b> , člen	nominant GP 6	mandát platný do 29.09.2027
9.	Ing. Martin <b>Šimun</b> , člen od 06.10.2022	nominant ZD	mandát platný do 05.10.2028
10.	VD svojho zástupcu zatiaľ nenominoval	nominant VD	

V priebehu roku 2022 zasadal GHV celkovo 11-krát, z toho 5x využil možnosť hlasovať per rollam v nasledujúcich termínoch: 24.01.2022 hlasovanie per rollam; 08.03.2022 prezenčné zasadnutie v Bratislave; 11.03.2022 hlasovanie per rollam; 24.03.2022 prezenčné zasadnutie v Bratislave; 03.06.2022 prezenčné zasadnutie v Bratislave; 04.08.2022 prezenčné zasadnutie v Bratislave; 09.09.2022 prezenčné zasadnutie v Bratislave; 26.09.2022 hlasovanie per rollam; 31.10.2022 hlasovanie per rollam; 22.11.2022 prezenčné zasadnutie v Bratislave.

Všetky zasadnutie zvolával a viedol predseda výboru v spolupráci s podpredsedom a tajomníkom a za prítomnosti minimálne jedného člena Predsedníctva ECAV. Z každého zasadnutia bol vyhotovený písomný elektronický záznam.

V súlade s novým štatútom GHV v článku III. nájdeme nasledujúce základné povinnosti výboru:

článok III. štatútu:	spôsob plnenia v roku 2021
<i>GHV pripomienkuje a gestoruje návrhy na uznesenia synody a generálneho presbyterstva vo finančnej a hospodárskej oblasti.</i>	V priebehu roku 2022 bola väčšina návrhov na uznesenia pre Generálne presbyterstvo gestorovaná Generálnym hospodárskym výborom, čím došlo k zlepšeniu kvality predkladaných materiálov a vytvorili sa predpoklady pre pokračovanie odborného a efektívneho nakladania s finančnými prostriedkami štátu aj cirkvi. Zvlášť je v tomto smere potrebné vyzdvihnúť výrazný pozitívny posun spájajúci sa s nástupom sestry zastupujúcej generálnej dozorkyne Renáty Vinczeovej. Do budúcnosti odporúčame, aby každý materiál ekonomického charakteru, ktorý bude predložený na rokovanie GP a synody prešiel odborným pripomienkovaním členmi GHV. Z hľadiska efektivity práce a rozhodovanie

	<p>procesu sa ukazuje ako veľký handicap skutočnosť, že predseda GHV nie je osobne prítomný na rokovaní GP. Uvedený handicap je viditeľný ja pri rokovaní ostatných synodálnych výborov.</p>
<p><i>GHV pripravuje rozpočet a vyjadruje sa plneniu rozpočtu a účtovnej závierke (záverečný účet) ECAV.<sup>1</sup></i></p> <p><i>GHV kontroluje napíňanie rozpočtu ECAV.<sup>2</sup></i></p> <p><i>GHV kontroluje efektívne a účelové použitie finančných prostriedkov ECAV.<sup>3</sup></i></p>	<p>Z dôvodu fluktuácie zamestnancov GBÚ na pozícii účtovníkov neboli na rokovanie GHV predkladané všetky materiály v požadovanej kvalite a v dostatočnom časovom predstihu. Za pozitívny posun sme pred rokom považovali zamestnanie brata Martina Šimuna, ktorý začal v roku 2021 pracovať na pozícii hlavného ekonóma. Jeho odchod z tejto pozície v roku 2022 preto považujeme za opätovné oslabenie kvality a efektivity práce na veľmi dôležitej pozícii. <b>Aj preto opakovanie upozorňujeme, že z dlhodobého hľadiska ukazuje ako neudržateľný súčasný spôsob manažovania ekonomického oddelenia, preto GHV navrhuje vytvorenie samostatnej funkcie hlavného ekonóma pracujúceho na plný úväzok, ktorého bude riadne odmeňovať na základe trhovej ceny práce pre túto pozíciu.</b></p> <p>V oblasti kontroly plnenia príjmovej a sčasti výdavkovej časti Fondu finančného zabezpečenia (úloha GHV v zmysle zákona č. 02/2020 o finančnom zabezpečení poslania ECAV) pracoval na veľmi dobrej úrovni brat tajomník GHV Maroš Oleár, ktorý na mesačnej báze informoval vedenie ECAV, predsedu a podpredsedu GHV a následne aj členov GHV (na väčšine zasadnutí) o stave plnenia FFZ za čo mu patrí poďakovanie. S potešením môžeme konštatovať, že GBÚ v roku 2022 urobil veľký posun dopredu v transparentnosti a informovanosti pri výbere a nakladaní s prostriedkami FFZ. Každý člen ECAV a každý zástupca COJ si môže na webstránke GBU študovať všetky relevantné informácie týkajúce sa FFZ - <a href="https://www.ecav.sk/aktuality/spravodajstvo/informacia-o-stave-ffz-k-31-12-20">https://www.ecav.sk/aktuality/spravodajstvo/informacia-o-stave-ffz-k-31-12-20</a></p>
<p><i>GHV sa vyjadruje k hospodárnosti nakladania s hnutelným a nehnuteľným majetkom ECAV, pripravuje analýzu využívania rozpočtovaných prostriedkov a navrhuje opatrenia.<sup>4</sup></i></p>	<p>Uvedenú úlohu GHV plnil priebežne podľa potreby.</p>
<p><i>GHV dohliada na využitie finančných prostriedkov ECAV a o svojich zisteniach informuje Generálne presbyterstvo.<sup>5</sup></i></p>	<p>Realizované priebežne.</p>
<p><i>GHV kontroluje hospodárenie účelových organizácií zriadených ECAV.<sup>6</sup></i></p>	<p>Nebolo realizované.</p>
<p><i>GHV navrhuje koncepčné riešenia v oblasti správy majetku ECAV.</i></p>	<p>GHV v roku 2021 začal a v roku 2022 pokračoval v prípade nasledujúcich dokumentov: <i>Stratégia hospodárenia v ECAV do roku 2025, resp. do roku 2050.</i> <i>Zásady hospodárenia a nakladania s majetkom ECAV.</i></p>

<sup>1</sup> § 23b CZ č. 2/1999.

<sup>2</sup> §7 a §8 CÚZ č. 2/2020.

<sup>3</sup> §1 CÚZ č. 2/2020.

<sup>4</sup> § 23c CZ č. 2/1999.

<sup>5</sup> §5 CÚZ č. 2/2020.

<sup>6</sup> §9 ods. 2 CZ č. 7/1997.

<p>GHV sa vyjadruje sa k stavebným a investičným aktivitám pokiaľ sú využívané prostriedky z rozpočtu ECAV, štátnej a verejnej správy alebo zahraničnej pomoci.</p>	<p>V priebehu roku 2022 sa GHV vyjadroval k nasledujúcim stavebným alebo investičným projektom:</p> <p><b>Panenská 25, Bratislava:</b>  Uznesenie č. 26/GHV6-2022: GHV súhlasí so zmenou účelu budovy Panenská 25 Bratislava na diakonické zariadenia DSS a odporúča P-ECAV vykonať rozhodnutia vedúce k vzniku DSS Panenská 25 Bratislava.  Keďže v tejto veci rokovala synoda v roku 2022 a neschválila všetky navrhované uznesenia, GHV prijalo už v roku 2023 nasledujúce odporúčanie:  Uznesenie č. 02/ GHV1-2023 z 01.03.2023: GHV odporúča vyhlásiť výberovú súťaž na využitie budovy Panenská 25 v Bratislave v zmysle "hodnoty za peniaze" prostredníctvom partnera s nasledujúcimi kritériami: 40% - výnosy na ročnej báze v celkovom horizonte; 25% - dlhodobé zhodnotenie - oprava a zhodnotenie po oprave; 20% - etická a pridaná hodnota pre ECAV; 10% - rýchlosť realizácie; 5% - ostatné a prezentácia projektu;  GHV odporúča vymenovať výberovú a hodnotiaci komisiu v nasledujúcom zložení:  P-ECAV, 3x člen GP, 3x člen GHV. Úlohou výberovej komisie bude príprava kompletného materiálu pre rozhodnutie GP a Synody. GHV odporúča poveriť a finančne odmeniť pracovnú skupinu, ktorá bude manažovať proces súťaže v zložení: Ján Hudák (predseda), Ivan Syrový (GPZ), Martin Šimun, architekt Lištiak.</p> <p><b>Panenská 25 a Palisády 46-48, Bratislava:</b>  Uznesenie č. 28/GHV6-2022:  GHV odporúča spracovať návrh dohody o vzájomnom majetkovom vysporiadaní nehnuteľností s CZ BA-Staré Mesto na dvore ul. Palisády 46-48 a Panenská 25 v Bratislave za účelom stanovenia jasných hraníc pozemkov a nehnuteľností a sanácie nehnuteľností v havarijnom stave.</p> <p><b>Svoradove 1 a 3, Bratislava:</b>  Uznesenie č. 27/GHV6-2022:  GHV súhlasí so zámerom rokovania s potenciálnymi partnermi v združenej investícii na vhodnú investičnú výstavbu (napr. polyfunkčný objekt, byty a pod.) pre budovy Svoradove 1 a 3 v BA.</p> <p><b>Rekonštrukcia bytu č. 14 v bytovom dome Palisády 48, Bratislava:</b>  Uznesenie č. 6/GHV2-2022: GHV súhlasí so zmenou účelu viazaných finančných prostriedkov (ESLP) do iných nehnuteľností vo vlastníctve ECAV, na ktorých sa zhodnú kompetentné grémiá.   <i>následne: Generálne presbyterstvo schvaľuje rekonštrukciu bytu č. 14, Palisády 46, Bratislava, do výšky 56.000€ (vrátane DPH) z finančných prostriedkov, ktoré dostala ECAV v rámci kompenzácie regulovaného nájomného priznaného súdom v Štrasburgu v r. 2018.</i>   Uznesenie č. 01/ GHV1-2023 z 01.03.2023: GHV, vo veci rekonštrukcie bytu č. 14, odporúča zasadnutie DR Reformaty a jediného spoločníka Reformaty a následne o výstup zo spoločného zasadnutia a zodpovedanie otázok resp. vyhoveniu požiadaviek a to: prístup k stavebnému denníku, vyjadrenie stavebného dozoru (ak existoval), komentár k navýšením alebo upraveným položkám v rozpočte, rozlíšenie navýšenia v dôsledku inflácie a navýšenia v dôsledku nových požiadaviek objednávateľa. GHV odporúča zväziť možnosť dodatkovania existujúcej zmluvy z EPS a následne posunutie výstupu na rokovanie GHV. GHV konštatuje výrazný rozdiel medzi schváleným rozpočtom a finálnou realizačnou cenou.</p>
<p>GHV plní Iné úlohy, podľa uznesení synody a generálneho presbyterstva alebo v súlade s §25 cirkevného zákona č. 2/1999 o hospodárení cirkevných organizačných jednotiek v znení neskorších zmien a predpisov.</p>	<p>V roku 2021 a 2022 boli GHV uložené viaceré úlohy, z ktorých najdôležitejšie predstavujú nasledujúce uznesenia:</p> <p><b>Uznesenie 17-1/2021</b>  Generálne presbyterstvo:  a) poveruje Generálny hospodársky výbor ECAV spracovaním Stratégie hospodárenia v ECAV do roku 2025 v termíne do 15.04.2021 a do 30.09.2021 do roku 2050.  b) poveruje riaditeľa GBÚ poskytnutím potrebných štatistických, ekonomických a demografických dát členom GHV za účelom spracovania Stratégie hospodárenia v ECAV do roku 2025 a 2050 v dátume do 14.02.2021 na základe požiadaviek predsedu GHV a schválenia GP alebo P-ECAV.</p>

	<p>c) v rámci prípravy Stratégie hospodárenia v ECAV do roku 2050, poveruje GHV koordinovaním celocirkevnej diskusie s predsedníctvami dištriktov, predsedníctvami seniorátov a predsedami synodálnych výborov k efektívnej príprave Stratégie hospodárenia ECAV.</p> <p style="text-align: right;"><i>Na plnení uznesenia pracovali členovia GHV aj v roku 2022. Uznesenie je v plnení.</i></p> <p><b>Uznesenie 6-1/2021</b> Generálne presbyterstvo poveruje Generálny hospodársky výbor vypracovať návrh systému odmeňovania členov synodálnych výborov a nimi navrhnutých pracovných skupín.</p> <p style="text-align: right;"><i>GHV návrh spracoval a predložil na rokovanie GP. GP návrh schválilo a v súčasnosti je v platnosti model odmeňovania, ktorý bol zapracovaný aj do rozpočtu na rok 2023.</i></p> <p><b>Uznesenie 62-3/2021</b> Generálne presbyterstvo ukladá GHV pripraviť návrh zásad hospodárenia a nakladania s majetkom ECAV.</p> <p style="text-align: right;"><i>Na plnení uznesenia pracovali členovia GHV aj v roku 2022. Uznesenie je v plnení.</i></p>
--	---

Okrem vyššie uvedených úloh sa GHV na svojich zasadnutiach zaoberal najmä nasledujúcimi záležitosťami:

1. Úprava rozpočtu na rok 2021 a návrh rozpočtu ECAV na rok 2022.
2. Plnenie uznesení Synody a Generálneho presbyterstva, najmä vo veci hospodárenia spoločnosti Reformata, s.r.o.

## Financovanie ECAV

Schválenie štátneho zákona č. 370/2019 Z. z. o finančnej podpore činnosti cirkví a náboženských spoločností vytvorilo novú situáciu vo financovaní cirkví a po 70 rokoch ukončilo platnosť komunistami prijatého zákona o financovaní cirkví zo štátneho rozpočtu. O tejto otázke bolo mnoho napísané a prebehli mnohé diskusie. Smutnou skutočnosťou ostane fakt, že ani po tridsiatich rokoch vývoja v podmienkach slobodnej demokratickej spoločnosti nebola a nie je ECAV pripravená na samofinancovanie a príspevok štátu ostáva aj naďalej dominantnou rozpočtovou položkou v rozpočte ECAV (viac ako 90%). Považujem za potrebné zdôrazniť, že pod pojmom ECAV je myslená tzv. „generálna cirkev“, pretože cirkevné zbory, senioráty a dištrikty sú s výnimkou platov duchovných finančne samostatné.

Prevzatie vedenia GHV mojou osobou viedlo k fatálnemu zisteniu, že situácia v cirkvi je v tomto smere viac než kritická. O financovaní cirkví veriacimi, o možnostiach podnikania s cirkevným majetkom, či o darcovstve sa viedli a vedú mnohé diskusie, ale historickým faktom zostane skutočnosť, že do roku 2019 neboli prijaté žiadne zásadné rozhodnutia cirkevných grémií, ktoré by viedli k vytvoreniu funkčného modelu financovania ECAV aj bez štátnych prostriedkov. Ťažké, ale zodpovedné rozhodnutia sa jednoducho neustále odkladali a evanjelici mohli mať pocit, že prevádzkovanie cirkvi je lacnou záležitosťou.

Schváleniu zákona č. 02/2020 a jeho uvedeniu do praxe predchádzala minimálna celocirkevná diskusia spôsobená jednak pandémiou a taktiež určitou nepripravenosťou na podobný typ diskusie. Veľkým problémom preto boli a sú mnohé nedorozumenia, nepochopenie, nedôvera, ale aj neznalosť cirkevnej legislatívy, či ostentatívne nedodržiavanie cirkevnoprávných predpisov. Predseda a podpredseda GHV prijali možnosť diskutovať na verejnom fóre najmä vo Východnom dištrikte a na niektorých menších stretnutiach v online priestore. Je viac než žiadúce, aby osвета a otvorená transparentná diskusia pokračovala aj v ďalších rokoch.

## Naše dlhy a krízy

Ako pred rokom aj dnes platí, že máme aj **obrovský demografický a sociálny dlh**. Veková štruktúra našej cirkvi je dlhodobo nepriaznivá – ECAV má na Slovensku najvyšší priemerný vek svojich členov. Možno aj preto sú naše príjmové finančné operácie orientované najmä na najstaršiu a finančne relatívnu slabú staršiu generáciu,

pričom častokrát používame spôsoby druhej polovice 20. storočia. To znamená, že tzv. cirkevnú daň, alebo cirkevný príspevok platia najmä seniori (častokrát aj za svoje deti a vnúčatá) hotovostným vkladom do pokladne na farskom úrade. A to všetko v dobe, keď najsolventnejšia časť cirkvi, generácia 30-50 ročných, uhradza svoje záväzky (školy, nákupy tovarov a služieb...) prevodom na účet, resp. vo forme konkrétneho poplatku za účasť na akciách... Za samostatnú analýzu by stálo zistenie štruktúry cirkevných aktivít podľa cieľových skupín.

**Kríza dôvery.** Ak som v predchádzajúcom odstavci naznačil potrebu oslovovania ekonomicky najsilnejšej vekovej skupiny, je potrebné v tomto smere doplniť aj spôsoby, s akými táto generácia pracuje. V sekulárnom priestore a najmä vo verejnej sfére je už štandardnou skutočnosťou zverejňovanie rozhodnutí dôležitých inštitúcií a transparentné nakladanie s verejnými prostriedkami. Musím konštatovať, že v tomto smere je ECAV „postihnutá“ utajovaním takmer všetkého. V cirkevných periodikách ani na oficiálnych webstránkach nájdem minimum informácií o spôsobe nakladania s finančnými prostriedkami. Zverejňovanie zmlúv, objednávok a faktúr je v ECAV takmer neznámy pojem. Samotné výstupy z rozhodovania presbyterstiev sú určené úzkemu okruhu osôb. Málo hovoriace všeobecné správy v EPST sú veľmi chabým pokusom. V mnohých COJ je bežnou praxou, že podklady pre rozhodovanie presbyterstiev neexistujú a predsedajúci ich počas zasadnutí čítajú „od stola“... Tento spôsob rozhodovania je zastaralý a vzbudzuje skôr podozrenia ako dôveru. **Preto GHV navrhuje vedeniu ECAV pripraviť legislatívu, v rámci ktorej by naše COJ vrátane najvyšších grémií našli spôsob ako zverejňovať fakty, materiály, rozhodnutia, ale aj objednávky, faktúry a zmluvy.** Pri svojom doterajšom pôsobení v grémiách ECAV som videl minimum dokumentov, ktoré by sa nedali zverejniť.

Máme tiež zjavný „**dátový dlh**“. Už pri príprave cirkevného zákona o financovaní cirkvi bolo zjavné, že naším veľkým problémom je zhromaždenie a zhromažďovanie relevantných ekonomických dát, ktoré by nám umožnili spracovať stratégiu hospodárenia v ECAV. Dáta a štatistické informácie, ktoré zhromažďujú rôzne COJ sa v podstate nikde centrálné nezhrromažďujú, systematicky sa neoveruje ich pravdivosť a nepracuje sa s nimi pri prijímaní dôležitých rozhodnutí. Napriek tomu chcem vyjadriť potešenie zo skutočnosti, že generálne presbyterstvo, na návrh generálneho hospodárskeho výboru, prijalo uznesenia o potrebe spracovania Stratégie hospodárenia v ECAV. Bude to však dlhá a náročná cesta.

## Stav, nutné zmeny a možnosti rozvoja

Oblasť	Aktuálny stav	Nutné zmeny	Krátkodobé možnosti
<p>System</p>	<p>Predpisy ECAV sú v oblasti hospodárenia pomerne skromné. V skutočnosti máme k dispozícii jediný zákon o hospodárení COJ z roku 1999, o ktorého aktualizácii je potrebné začať uvažovať.</p> <p>GHV je v súlade s cirkevným zákonom tvorcom rozpočtu ECAV. Nemáme však vytvorený model, akým spôsobom má dochádzať k vytváraniu rozpočtu, s kým a akým spôsobom má komunikovať predseda GHV. Nevieme, kto je oprávneným žiadateľom o zaradenie výdavkovej položky do rozpočtu.</p> <p>Dôležitou súčasťou efektívneho modelu fungovania cirkvi je aj informovanosť, kompetentnosť a logický spôsob schvaľovania návrhov. Je viac než zarážajúce, že na rokovaní GP nie je prítomný predseda GHV, ktorý je podľa našich predpisov na čele poradného výboru, ktorý by sa mal vyjadrovať ku každej prerokovanej ekonomickej alebo hospodárskej otázke.</p>	<p>V tomto smere sa zhodujem so svojim predchodcom Martinom Kováčom, ktorý odporúčal zabezpečenie metodologickej podpory a jednotných usmernení hospodárskeho, účtovného a ekonomického charakteru pre všetky COJ cirkvi. Táto metodická podpora v predošlých rokoch dlhodobo absentovala. Taktiež bude potrebné vytvorenie interného predpisu ECAV na spôsob obstarávania tovarov a služieb s cieľom zabezpečenia hospodárneho a ekonomického obstarávania.</p> <p>Je potrebné zabezpečiť, aby predseda GHV bol členom GP. V opačnom prípade je nezmyselné očakávať od GHV kompetentné rozhodnutie, ak samotný predseda je pri výstupoch z rokovaní GP odkázaný na sprostredkované informácie, resp. na strohý výpis uznesenia, ak nejaké bolo voči GHV schválené.</p>	<p><b>GHV odporúča:</b></p> <p>Vytvorenie a prijatie nasledujúcich interných smerníc:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- o metodike tvorby rozpočtu ECAV.</li> <li>- o účtovníctve a o obehu účtovných dokladov na GBU</li> <li>- o základnej finančnej kontrole na GBÚ.</li> <li>- o spôsobe obstarávania tovarov a služieb</li> </ul> <p><b>GHV odporúča:</b></p> <p>Zmena Ústavy ECAV a redefinovanie zloženia Generálneho presbyterstva tak, aby predseda GHV bol riadnym členom GP.</p>

<p>Pasportizácia a sledovanie vývoja majetku, nehnuteľného, hnutel'ného aj finančného</p>	<p>Majetok ECAV možno v súčasnosti rozdeliť na niekoľko skupín: v správe GBÚ, v správe Reformaty, v správe Beckovskej Viesky, v správe EBF, finančný majetok (fondy) a nevysporiadaný majetok. Bývalý predseda GHV Martin Kováč, vo svojich odporúčaní uviedol nasledujúcu skutočnosť: „rokovanie s Ministerstvom pôdohospodárstva SR a Ministerstvom financií SR vo veci dokončenia vydania majetkových nárokov a kompenzácie krívd cirkevných zborov v lesoch a na poľnohospodárskej pôde. Rezorty chcú túto problematiku doriešiť“.</p>	<p>Pasportizácia majetku ECAV bez ohľadu na správcu. Rokovanie s Ministerstvom pôdohospodárstva SR a Ministerstvom financií SR vo veci dokončenia vydania majetkových nárokov a kompenzácie krívd cirkevných zborov v lesoch a na poľnohospodárskej pôde. Keďže dnes už máme prehľadnú pasportizáciu majetku ECAV vďaka b. Gärtnerovi a Hybenovi, môžeme pristúpiť k vytvoreniu Plánu využitia evidovaných nehnuteľností a z neho vyplývajúci Plán investícií do majetku.</p>	<p>Vytvorenie (a pravidelná kontrola) jednotnej štruktúry vykazovania stavu majetku ECAV a jeho vývoja v čase a priestore s nasledujúcimi položkami: Dlhodobý hmotný majetok, Dlhodobý nehmotný majetok, Dlhodobý finančný majetok (zoznam, stav a vývoj všetkých fondov), Zoznam pohľadávok, Zoznam záväzkov, Finančné operácie (úvery), Celkový stav hospodárenia.</p>
<p>Správa majetku</p>	<p><b>Pri správe majetku GHV odporúča:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Aktualizovať zmluvy medzi ECAV a spol Reformata s.r.o, ktoré upravujú vzťah k optimalizácii správy majetku.</li> <li>2) Nastaviť spôsob pravidelného informovania a komunikácie ohľadom správy majetku.</li> <li>3) Uzavrieť a definovať otvorené záväzky medzi majiteľom nehnuteľností (ECAV a Reformata) ako aj ostatné úlohy zadané jediným spoločníkom v čo najskoršom možnom termíne vrátane sporných bodov.</li> <li>4) GHV odporúča prevod pozemku vo vlastníctve spoločnosti Reformata do majetku ECAV.</li> </ol> <p><b>Pri investovaní a rekonštrukciách GHV odporúča:</b></p> <p>Zabezpečiť, aby sa každá investičná akcia, či rekonštrukcia realizovala štandardnými postupmi v súlade s navrhovanými Zásadami hospodárenia s majetkom ECAV pri dodržaní nasledujúceho postupu:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Návrh investícií (tzn. výkaz-výmer akcie) spracuje alebo zabezpečí príslušné oddelenie GBÚ, resp. správca majetku ECAV (tzn. Reformata alebo EBF).</li> <li>2) Predložený návrh prerokuje a vyjadri sa k nemu GHV, následne schváli GP pokiaľ je akcia v súlade s rozpočtom ECAV.</li> <li>3) P-ECAV písomne poverí správcu majetku, resp. zodpovednú osobu realizáciou investície, zazmluvní stavebný dozor a schváli Zmluvu o dielo s dodávateľom investičnej akcie.</li> <li>4) Akékoľvek zmeny v obsahu rekonštrukcie musia podliehať písomnému schváleniu P-ECAV, resp. GP na základe písomného vyjadrenia stavebného dozoru.</li> <li>5) V prípade investičnej akcie, ktorá prevyšuje sumu 100.000 EUR, jej zámer schvaľuje synoda ECAV.</li> </ol>		
<p>Personálne zdroje</p>	<p>Majetok ECAV spravuje GBÚ a Reformata.</p>	<p>Organizačná zmena v GBÚ. Reorganizácia GBÚ, resp. vytvorenie „Oddelenia správy majetku ECAV“, kde je potrebné vybudovať silný analytický tím pre potreby ECAV na Slovensku, aj v spolupráci s externými odborníkmi</p>	<p>Oddelenie funkcie „hlavného ekonóma“ od funkcie „riaditeľa GBÚ“ a vytvorenie funkcie hlavného účtovníka cirkvi.</p>

		a dobrovoľníkmi.	Schválenie organizačnej zmeny v GBÚ a zjednotenie správy majetku ECAV pod jedným oddelením. Zabezpečenie a financovanie pozície fundrisera.
Rozpočet	<p>V súčasnosti predstavuje najväčšiu príjmovú položku v rozpočte ECAV štátny transfer, ktorý sa bude s najväčšou pravdepodobnosťou znižovať, pričom výdavky budú rásť (rastie a bude rásť minimálna mzda aj mzdové nároky pracovníkov ECAV).</p> <p>Vyššie opísaný stav bude viesť k narastaniu právne vymáhateľných výdavkov (mzdy), čo môže vytvárať tlak na úverové zaťaženie ECAV z dôvodu dodržania právnych záväzkov.</p> <p>Súčasťou rozpočtu ECAV sú aj rozpočty pre iné organizácie, ktorých výšku dotácie bude potrebné analyzovať a nanovo definovať: Ústredie Evanjelickej diakonie 4,45% z rozpočtu ECAV; Biskupský úrad VD a ZD (každý po 1,73% z rozpočtu ECAV).</p>	<p>Pokračovať v implementácii Zákona o finančnom zabezpečení poslania ECAV hľadaním optimálneho modelu kofinancovania ECAV v kombinácii so štátnymi prostriedkami. Je potrebné nájsť a schváliť model výberu cirkevného príspevku, ktorý bude stabilný, administratívne nenáročný a rozpočtovateľný na 2-3 roky dopredu.</p> <p>Počínajúc rokom 2023 treba začať rozpočtovať nielen nasledujúci rok, ale aj ďalšie dva kalendárne roky a súčasne zaviesť povinné vytváranie rezervy v rozpočte. Musíme vziať do úvahy skutočnosť, že navýšenie miezd v roku 2021, 2022, 2023 atď je dlhodobým záväzkom ECAV voči svojim zamestnancom.</p> <p>Bezpodmienečnou súčasťou každého rozpočtu musí byť v Plán investícií, bez ktorého je ďalší rast majetku ECAV málo pravdepodobný.</p>	Príprava a schválenie rozpočtu na rok 2024 s výhľadom na 2025 a 2026.
Dáta	V roku 2021 vstúpil do platnosti Elektronický informačný systém ECAV (EIS), ktorý sa môže stať zásadným informačným zdrojom o personálnom a ekonomickom stave COJ.	Sfunkčnosť EIS v každom cirkevnom zbore.	Do konca roku 2023 spustiť „ostrú“ prevádzku EISu.
Transparen-tnosť	Súčasná ECAV je v hospodárskej a ekonomickej oblasti málo transparentná.	Vytvorenie legislatívy zaväzujúcej COJ zverejňovať rozpočty, objednávky, faktúry a zmluvné záväzky na dostupných webových portáloch.	Prijat' uznesenie synody o odporúčaní pre všetky COJ začať so zverejňovaním ekonomických dát o hospodárení (rozpočet, plnenie rozpočtu, finančné náklady na položky nad 500€) a o výsledkoch rokovaní príslušných grémií (napr. v časopise či na webe zverejniť informáciu o prijatých rozhodnutiach predsedníctva a presbyterstva).



Ctení synodáli, sestry a bratia,

som vďačný za každého spolupracovníka, za každý nápad, za každý spor hľadajúci prospech nášho hospodárenia. Zvlášť ďakujem za spoluprácu b. podpredsedovi Jánovi Hudákovi, ktorý prináša nové pohľady, nové podnety, ale najmä riešenia komplikovaných situácií. Moje druhé poďakovanie patrí Marošovi Oleárovi za obrovské množstvo práce spojenej s evidenciou príjmov do Fondu finančného zabezpečenia.

GHV má aj naďalej jedno neobsadené miesto. Stále je tu možnosť zapojiť sa do neľahkej a veľakrát nevďačnej úlohy.

Ako GHV sa nechceme uspokojiť so stavom, kde formálne splnenie zákonných náležitostí je považované za splnenie úloh, ale zamerať sa na neustále a kontinuálne zlepšovanie procesov, nastavení a riadenia tak, aby sme ako cirkve ostali konkurencie a rastu schopní v duchovnej aj hospodárskej oblasti. Aby ECAV rástla a podieľala sa na budovaní Božieho kráľovstva už tu na Zemi.

V Prešove, 23. apríla 2023.

PhDr. Marián Damankoš, PhD.  
predseda GHV ECAV

**Poznámky:**

[Prehľad nákladov a výnosov \(Uznesenie GP č. 81-6/2014\):](#)

Generálny hospodársky výbor je poradný orgán Synody bez ekonomickej činnosti.

Správa bola prerokovaná členmi GHV ECAV dňa 25. apríla 2023 v Bratislave s nasledujúcim stanoviskom:

**Uznesenie č. 02/ GHV2-2023:**

Generálny hospodársky výbor ECAV schvaľuje správu predsedu GHV ECAV pre synodu za rok 2022.